



Vorstand

Renée Iten-Gyger

ehemalige Bankdirektorin, Rüschlikon
Präsidentin
(im Vorstand seit 2001)

lic. oec. Sven Kull

Firmenkundenberater, Flurlingen
Vizepräsident
(im Vorstand seit 2008)

Yves Baumann

Immobilienberater, Zürich
Quästor
(im Vorstand seit 2013)

Dr. iur. Roland Kokotek Burger

Rechtsanwalt, Zürich
(im Vorstand seit 2013)

pract. med. Kathrin Pfrunder

Ärztin, Zürich
(im Vorstand seit 2016)

Geschäftsleitung

Daniel Rey

Geschäftsleiter

Bereich Finanzen und Administration

Olivia Gisler

GL- / Personalassistentin

Manuela Knab

Sekretärin Beratungsstelle

Margrit Mühlebach

Sekretärin Beratungsstelle

Soziokulturelle Aktivitäten

Daniel Rey

Leitung Begegnungszentrum

Revisionsstelle

Revision AG, Zollikon

Peter Züger, dipl. Wirtschaftsprüfer
Reto Züger, Treuhänder mit eidg. Fachausweis

Bereich Sozialberatung / Rehabilitation

Daniel Rey

Leitung Sozialberatung / Reha

Roseline Caprez

Orientierungs- und Mobilitätslehrerin /
Dipl. Sozialarbeiterin FH

Nora Ceyran

Dipl. Sozialarbeiterin FH

Martin Guldimann

Rehabilitationsfachmann für Low Vision
und Informatik

Jutta Killer

Augenoptikerin / Rehabilitationsexpertin Low
Vision

Roger Schmid

Eidg. dipl. Augenoptiker SBAO / Spez. Augen-
optiker in Low Vision

Marianne Streicher

Dipl. Sozialarbeiterin FH / Rehafachfrau für
Lebenspraktische Fähigkeiten

Aura Zahner

Informatik-Ausbilderin / Erwachsenenbilderin

Oriana Zehnder

Orientierungs- und Mobilitätslehrerin

Bereich Ergotherapie

Stefania Balzan

Ergotherapeutin BSc FH / Rehafachfrau für
Lebenspraktische Fähigkeiten

Iris Blanchard

Ergotherapeutin BSc FH

Claudine De Roover

Ergotherapeutin BSc FH / Rehafachfrau für
Low Vision

Fabienne Langhard

Ergotherapeutin BSc FH

Sabrina Nussbaumer

Ergotherapeutin BSc FH

Inhaltsverzeichnis

4	Jahresbericht der Präsidentin
5	Jahresbericht des Geschäftsleiters
6	Jahresbericht des Quästors
7	Kurzer Leistungsbericht und Statistik
8-9	Bilanz
10-11	Betriebsrechnung
12	Mittelflussrechnung
13	Rechnung über die Veränderung des Kapitals
14	Bericht der Revisionsstelle
15-19	Anhang zur Jahresrechnung 2025

www.zuercher-sehhilfe.ch

Auf unserer Webseite finden Sie alle Informationen zu unserem umfassenden Beratungs- und Kursangebot und zu aktuellen Anlässen. Hier finden Sie auch alle Kontaktmöglichkeiten bei Fragen und zur Terminvereinbarung.

Jahresbericht der Präsidentin

Geschätzte Leserinnen und Leser

Ich freue mich, Ihnen von einem erfolgreichen Geschäftsjahr 2025 der Zürcher Sehhilfe berichten zu können. Wie in den Vorjahren konnten wir zahlreiche Klientinnen und Klienten zu ihrer vollen Zufriedenheit betreuen. Die Nachfrage nach unseren Dienstleistungen bleibt ungebrochen, und insbesondere die Spezialisierung auf Ergotherapie für sehbeeinträchtigte Menschen findet zunehmend Anklang.

Finanziell gestaltet sich die Lage jedoch weniger erfreulich. Im Jahr 2025 konnten die Spenden und Legate unser geplantes Defizit nur in geringem Umfang ausgleichen. Es ist uns nicht gelungen, die große finanzielle Lücke aufgrund fehlender Finanzhilfen zu schließen. Weitere Kostensenkungen sind kaum möglich, wenn die Zürcher Sehhilfe ihr bisheriges Leistungsangebot aufrechterhalten möchte. Daher wird es auch im kommenden Geschäftsjahr zu den zentralen Aufgaben des Vorstandes gehören, Lösungen für diese herausfordernde Situation zu finden.

Im Namen des Vorstands danke ich allen Spenderinnen und Spendern sowie den verschiedenen Stiftungen herzlich für ihre finanzielle Unterstützung im Jahr 2025. Ohne ihre Hilfe wäre es nicht möglich, unsere Dienstleistungen weiterhin in diesem Umfang anzubieten. Trotz der sich eintrübenden Wirtschaftsaussichten und der derzeit unsicheren globalen Lage hofft die Zürcher Sehhilfe, auch in Zukunft auf Ihre Unterstützung zählen zu dürfen.

Ebenso danke ich allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, dem Geschäftsleiter sowie meiner Kollegin und meinen Kollegen im Vorstand herzlich für ihr Engagement und ihre sehr geschätzte Arbeit im Dienste unserer Institution.

Ihre Präsidentin

Renée Iten

Jahresbericht des Geschäftsleiters

Im Berichtsjahr freute uns sehr, dass zahlreiche Personen mit einer Sehbeeinträchtigung und Erblindung auf unsere Beratungsstellen in Zürich und Winterthur gekommen sind und wir sie mit vielfältigen Dienstleistungen und Hilfsmitteln individuell beraten und unterstützen konnten. Der Bereich Ergotherapie für Sehbeeinträchtigung im Alter und bei neurologischen Sehstörungen entwickelte sich erfreulich und stellt eine optimale fachliche Ergänzung zu unserem klassischen Dienstleistungsangebot dar. Dadurch können wir unsere Klientinnen und Klienten mit einem interprofessionellen Team beraten und unterstützen. Für die IV-Stellen führten wir Aufträge in Orientierungs- und Mobilitätsschulung, Smartphone-, Tablet- und Informatikschulungen durch. Im Mitarbeitenden-Team konnten einzelne Austritte erfreulicherweise mit sehr gut qualifizierten Fachpersonen in kurzer Zeit wiederbesetzt werden.

Einen wichtigen Stellenwert nahmen die Sensibilisierungs- und Informationsveranstaltungen ein, die interessierte Fachleute und Gruppen mit dem Thema Sehbeeinträchtigung vertraut machen und aufzeigen, welche Unterstützungsmöglichkeiten und Hilfsmittel es gibt. Wir führten 31 S+I Veranstaltungen durch und erreichten rund 1'050 Fachleute und interessierte Personen. Zudem führten wir Personalweiterbildungen in Alterseinrichtungen zu dieser Thematik durch. Mit dem klassischen Konzert des «Duo Pegasus» in der Kirche St. Jakob erfreuten sich über 100 Personen und die organisierten Kunsthauseinführungen zur «Sammlung Hubert Looser, Natur – Mythos – Abstraktion» sowie die Ausstellung von «Wolfgang Laib, die Berührung des Essenziellen» wurden rege besucht.

Dank der geschätzten finanziellen Unterstützung der Hatt-Bucher-Stiftung sowie der Friedrich und Amalie Meyer-Baumann Stiftung erhielten unserer Klientinnen und Klienten im AHV-Alter den ersten weissen Stock und die zugehörige Gebrauchsschulung kostenlos. Und einigen Klientinnen und Klienten im AHV-Alter konnte durch die grosszügige finanzielle Unterstützung der Ingeborg Dénes-Muhr Stiftung, unentgeltlich ein Startpaket für einige Stunden für die Einführung und die Gebrauchsschulung für Smartphones, Tablets und PC's offeriert werden.

Abschliessen möchte ich den Jahresbericht mit meinem grossen Dank an alle Mitarbeitenden und Kursleitenden für ihre engagierte Tätigkeit zu Gunsten von sehbeeinträchtigten und blinden Menschen. Unseren Vorstandsmitgliedern danke ich vielmals für ihren grossen ehrenamtlichen Einsatz. Unseren freiwilligen Helferinnen und Helfer danke ich für ihre wertvolle Zeit, die sie zur Verfügung stellen und bei unseren Zusammenarbeitspartnern, Spenderinnen und Spendern bedanke ich mich herzlich für ihre sehr willkommene Unterstützung.

Daniel Rey

Geschäftsleiter

Jahresbericht des Quästors

Obwohl die Neuanmeldungen von 268 auf 258 zurückgingen, erhöhten sich die Beratungsstunden von 7'747 auf 8'014. Nach einem Tiefstand von CHF 108'516.41 im Jahr 2024 erhöhte sich die Kostenverrechnung (ohne Ergotherapie) auf willkommene CHF 122'542.67.

Wieder einmal erbauend war das Ergebnis der Ergotherapie. Zwar reduzierte sich der Umsatz von CHF 189'426.35 auf CHF 156'932.80, im gleichen Umfang reduzierten sich jedoch auch die Kosten, so dass sich der Fehlbetrag von CHF -112'205.30 im Jahr 2024 auf CHF -109'821.65 verbesserte. Daraus resultierte ein Kostendeckungsgrad von 59 %.

Der Hilfsmittelverkauf erzielte bei höheren Einnahmen von CHF 258'808.95 und Ausgaben von CHF 223'771.13 einen im Vergleich zum Vorjahr geringeren Überschuss CHF 35'037.82.

Sowohl die Legate und Schenkungen (CHF 298'668.30) als auch die Spenden (CHF 181'643.99) waren im Berichtsjahr deutlich höher und übertrafen das Resultat des Jahres 2024 um insgesamt CHF 170'546.40. Dieser naturgemäss schwankende Ertragsblock war für den grössten Teil der Einnahmen verantwortlich.

Mit einer ausgewiesenen Performance von netto 3.95 % p.a. (brutto 4.25 p.a.) war das Anlageergebnis – trotz Rückgang im Vergleich zum letzten Jahr – im Jahr 2025 ein überdurchschnittliches Ergebnis. Entscheidend dafür waren die Anlagekategorien Aktien Schweiz und Ausland sowie Immobilien Schweiz.

Das «Jahresergebnis vor Veränderung Fondsergebnis» verschlechterte sich im Berichtszeitraum von CHF -386'950.68 auf CHF -613'604.51. Dies war auf den höheren Betriebsaufwand (CHF 1'935'781.62) einerseits sowie auf den nach wie vor negativen Betriebsertrag (CHF 1'108'515.84) andererseits zurückzuführen. Es braucht ein ideales Jahr mit hohen Spenden und Legaten sowie ein weit überdurchschnittliches Anlageergebnis, um ein ausgeglichenes Resultat zu erzielen.

Mein herzlicher Dank gilt den Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern sowie den grosszügigen Spenderinnen und Spendern für den geleisteten Einsatz und die grosszügige Unterstützung.

Yves Baumann

Quästor

Leistungsbericht 2025

Zweck, Angebot und Leistungen der Zürcher Sehhilfe

Die Zürcher Sehhilfe berät und unterstützt im Kanton Zürich wohnhafte blinde und sehbehinderte Personen und deren Angehörige. Sie führt zu diesem Zweck Beratungsstellen in Zürich und Winterthur, ein Begegnungszentrum und eine Hilfsmittelausstellung.

Unser Beratungsangebot (inkl. Kurzberatungen) wurde von 819 betroffenen erwachsenen Personen in Anspruch genommen. Wir konnten rund 123 Personen telefonisch oder in der Hilfsmittelausstellung bei der Auswahl der optimalen sehbehindertenspezifischen Hilfsmittel beraten. Zudem wurden im Jahr 2025 Finanzhilfen für behinderungsbedingte Zusatzkosten an Klientinnen und Klienten in der Höhe von insgesamt CHF 46'493.00 (Kto. 4202) ausgerichtet. Die Gratisabgabe von Hilfsmitteln belief sich auf CHF 5'877.72 (Kto. 4004).

Im Bereich Freizeit und Sport konnten wir 14 Tagesveranstaltungen mit insgesamt 266 teilnehmenden Personen verzeichnen. Unsere 13 Semester- und Jahreskurse - in den Bereichen Weiterbildung, Rehabilitation und Freizeit und Sport - wurden von 123 Personen besucht. An 31 Sensibilisierungs- und Informationsveranstaltungen zum Thema Sehbehinderung erreichten wir rund 1'050 Fachleute und interessierte Personen.

Wir handeln nach den folgenden Grundsätzen. Wer unsere Dienstleistungen in Anspruch nimmt, erfährt unsere Wertschätzung und lernt den eigenen Kräften und Fähigkeiten wieder zu vertrauen. Gemeinsam erarbeiten wir Mittel und Wege, den Alltag möglichst selbständig zu gestalten. Wir bauen auf die Kreativität und Lernfähigkeit unserer Klienten und respektieren im ganzen Beratungsprozess deren Integrität und Würde. Die Qualität unserer Dienstleistungen überprüfen und sichern wir durch fachkompetente Mitarbeitende, durch deren gezielte Fort- und Weiterbildung und ergänzend durch periodische Befragungen der Ratsuchenden.

In nachfolgender Tabelle sind weitere Kennzahlendetails aufgeführt.

Kennzahlen 2025 (mit Vorjahresvergleichen)

Total geleistete Stunden	2024	2024	2025	2025		
Dienstleistungen insgesamt	9'380.46	49.35%	9'477.58	50.25%		
Organisationsbezogene Tätigkeiten	5'664.63	29.80%	5'095.64	27.02%		
Absenzen (Ferien/Krankheit/Weiterbildung/Mutterschaftsurlaub)	3'970.10	20.85%	4'280.93	22.73%		
Total	19'015.19	100%	18'854.15	100%		
Stunden nach Dienstleistungen	2024	2024	2025	2025		
Beratung, Rehabilitation und Vermittlung von Betreuungsdiensten	8'184.41	87.25%	8'343.01	88.02%		
Treffpunkte/Kurse/Veranstaltungen	697.55	7.45%	665.00	7.03%		
LUFEB (inkl. Sensibilisierung und Information)	480.65	5.10%	392.82	4.15%		
Nicht subventionierte Dienstleistungen (z.B. Jahresbericht)	17.75	0.2%	76.75	0.80%		
Total	9'380.46	100.0%	9'477.58	100.0%		
Vollkosten	In CHF		2024	2024	2025	2025
Beratung, Rehabilitation und Vermittlung von Betreuungsdiensten			1'063'691	81.0%	1'182'719	82.0%
Betreuung in Treffpunkten			8'060	0.6%	8'637	0.6%
Kurse und Veranstaltungen			171'978	13.1%	179'831	12.5%
LUFEB (Öffentlichkeitsarbeit und Mitarbeit in Projekten und Konzepten)			64'239	4.9%	64'582	4.5%
Mittelbeschaffung			5'609	0.4%	5'978	0.4%
Total			1'313'577	100.0%	1'441'747	100.0%
Anzahl beratene Personen	2024	2024	2025	2025		
Klienten und Angehörige (Aufwand über 60 Minuten)	648		643			
Anteil IV-berechtigte Personen	122	18.8%	125	19.44%		
Anteil neue Klienten	283	43.7%	272	42.30%		
Kurzberatungen (Aufwand unter 60 Minuten)	109		131			

Jahresrechnung der Zürcher Sehhilfe

BILANZ

	2025			2024		
	Beratung und Rehabilitation	Ergotherapie	Total	Beratung und Rehabilitation	Ergotherapie	Total
AKTIVEN						
Umlaufvermögen						
Flüssige Mittel und Festgelder	1'243'873.90	-	1'243'873.90	635'679.19	-	635'679.19
Forderungen	74'471.60	89'663.20	164'134.80	112'385.52	79'245.55	191'631.07
Hilfsmittellager	39'950.00	800.00	40'750.00	39'500.00	850.00	40'350.00
Aktive Rechnungsabgrenzung	45'649.80	-	45'649.80	29'746.79	-	29'746.79
Total Umlaufvermögen	1'403'945.30	90'463.20	1'494'408.50	817'311.50	80'095.55	897'407.05
Anlagevermögen						
Finanzanlagen	4'826'009.00	-	4'826'009.00	5'987'734.00	-	5'987'734.00
Mobile Sachanlagen	18'846.70					
./.. Werberichtigung Mob. Sachanl.	-6'281.05	12'565.65	12'565.65	3'097.30	-	3'097.30
Liegenschaft Lutherstrasse	1'153'500.00					
./.. Wertberichtigung Liegenschaft	-23'100.00	1'130'400.00	1'130'400.00	1'153'500.00	-	1'153'500.00
Umbau Lutherstrasse	51'247.81					
./.. Werberichtigung Umbau	-6'734.60	44'513.21	44'513.21	51'247.81	-	51'247.81
Total Anlagevermögen	6'013'487.86	-	6'013'487.86	7'195'579.11	-	7'195'579.11
TOTAL AKTIVEN	7'417'433.16	90'463.20	7'507'896.36	8'012'890.61	80'095.55	8'092'986.16

BILANZ

	2025			2024		
	Beratung und Rehabilitation	Ergotherapie	Total	Beratung und Rehabilitation	Ergotherapie	Total
PASSIVEN						
Kurzfristiges Fremdkapital						
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	53'578.58	-	53'578.58	22'565.27	-	22'565.27
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	8'638.64	-	8'638.64	11'637.24	-	11'637.24
Passive Rechnungsabgrenzung	15'500.00	-	15'500.00	15'000.00	-	15'000.00
Total Kurzfristiges Fremdkapital	77'717.22	-	77'717.22	49'202.51	-	49'202.51
Langfristiges Fremdkapital						
Rückstellung für Rückzahlungen	1'200'000.00	-	1'200'000.00	1'200'000.00	-	1'200'000.00
Total Langfristiges Fremdkapital	1'200'000.00	-	1'200'000.00	1'200'000.00	-	1'200'000.00
Fondskapital zweckgebunden						
Fonds für arme Blinde	1'052'230.34	-	1'052'230.34	1'028'484.34	-	1'028'484.34
Hatt Bucher Stiftung	5'288.39	-	5'288.39	85.39	-	85.39
Ingeborg Dénes-Muhr-Stiftung	21'902.50	-	21'902.50	36'865.50	-	36'865.50
Fonds F.+A. Meyer-Baumann Stiftung	30'482.85	-	30'482.85	2'961.95	-	2'961.95
Projekt EDV-Schulung	1'704.15	-	1'704.15	1'704.15	-	1'704.15
Total Fondskapital zweckgebunden	1'111'608.23	-	1'111'608.23	1'070'101.33	-	1'070'101.33
Organisationskapital						
Grundkapital						
Erarbeitetes freies Kapital	407'404.34	-	407'404.34	407'404.34	-	407'404.34
gebundenes Kapital						
Fonds zweckgebunden Sehbehinderung im Alter	-	4'711'166.57	4'711'166.57	-	5'366'277.98	5'366'277.98
freies Kapital						
Fonds Legate und Schenkungen	-	-	-	-	-	-
Total Organisationskapital	407'404.34	4'711'166.57	5'118'570.91	407'404.34	5'366'277.98	5'773'682.32
TOTAL PASSIVEN	2'796'729.79	4'711'166.57	7'507'896.36	2'726'708.18	5'366'277.98	8'092'986.16

BETRIEBSRECHNUNG

	2025			2024		
	Beratung und Rehabilitation	Ergotherapie	Total	Beratung und Rehabilitation	Ergotherapie	Total
BETRIEBSERTRAG						
Spenden	174'936.01	-	174'936.01	104'159.45	-	104'159.45
Spenden zum Andenken	6'707.98	-	6'707.98	15'881.94	-	15'881.94
Legate und Schenkungen	298'668.30	-	298'668.30	189'724.50	-	189'724.50
Beiträge BSV (Leistungsvertrag)	-	-	-	-	-	-
Rückstellung für Rückzahlungen	-	-	-	-	-	-
Beitrag der IV für Rehabilitation	85'728.86	-	85'728.86	101'725.50	-	101'725.50
Beratungspauschalen	-	-	-	-	-	-
Hilfsmittel	258'808.95	-	258'808.95	234'463.76	-	234'463.76
Übriger Dienstleistungsertrag	3'640.27	150.00	3'790.27	975.52	422.10	1'397.62
Kostenbeteiligung/Kostenverrechnung	122'542.67	-	122'542.67	108'516.41	-	108'516.41
KK-Zahlungen Ergotherapie	-	156'782.80	156'782.80	-	189'004.25	189'004.25
Mitgliederbeiträge Verein	550.00	-	550.00	350.00	-	350.00
Total Ertrag	951'583.04	156'932.80	1'108'515.84	755'797.08	189'426.35	945'223.43
BETRIEBSAUFWAND						
Aufwand für Sehbehinderte	53'274.90	4'099.30	57'374.20	54'876.35	4'964.65	59'841.00
Begegnungszentrum	2'834.00	-	2'834.00	5'052.80	-	5'052.80
Blindenhilfsmittel	223'771.13	100.00	223'871.13	191'106.72	-	191'106.72
Anpassung Hilfsmittellager	450.00	-50.00	400.00	-200.00	-50.00	-250.00
Personalaufwand	1'084'891.65	235'467.35	1'320'359.00	981'328.55	273'995.50	1'255'324.05
Raumaufwand	84'425.25	23'352.80	107'778.05	84'862.95	21'068.91	105'931.86
Mitgliederbeiträge Dachorganisation und Diverse	3'548.60	-	3'548.60	2'850.00	-	2'850.00
Büro- und Verwaltungskosten	186'416.74	3'785.00	190'201.74	161'934.73	1'652.59	163'587.32
Öffentlichkeitsarbeit/Fundraising/Werbung	16'399.25	-	16'399.25	14'942.75	-	14'942.75
Abschreibungen Sachanlagen	13'015.65	-	13'015.65	9'859.60	-	9'859.60
Total Aufwand	1'669'027.17	266'754.45	1'935'781.62	1'506'614.45	301'631.65	1'808'246.10
Betriebsergebnis vor Finanzerfolg	-717'444.13	-109'821.65	-827'265.78	-750'817.37	-112'205.30	-863'022.67

BETRIEBSRECHNUNG

	2025			2024		
	Beratung und Rehabilitation	Ergotherapie	Total	Beratung und Rehabilitation	Ergotherapie	Total
FINANZERFOLG						
Finanzaufwand (Gebühren/Negativzinsen/Kurserfolge)	-892.70	-27'904.51	-28'797.21	-878.25	-31'569.26	-32'447.51
Finanzertrag (Zins-/Kurserfolge)	26'738.70	216'259.82	242'998.52	54'975.54	448'806.86	503'782.40
Total Finanzerfolg	25'846.00	188'355.31	214'201.31	54'097.29	417'237.60	471'334.89
Ausserordentlicher Ertrag	-	-	-	-	-	-
Jahresergebnis vor Nebenerfolg	-691'598.13	78'533.66	-613'064.47	-696'720.08	305'032.30	-391'687.78
BETRIEBLICHE NEBENERFOLGE						
Eigenmietwert Begegnungszentrum	37'184.00	-	37'184.00	37'184.00	-	37'184.00
Aufwand Liegenschaft	-14'624.04	-	-14'624.04	-8'946.90	-	-8'946.90
Abschreibung Liegenschaft	-23'100.00	-	-23'100.00	-23'500.00	-	-23'500.00
Total Nebenerfolge	-540.04	-	-540.04	4'737.10	-	4'737.10
Jahresergebnis vor Veränderung Fondsergebnis	-692'138.17	78'533.66	-613'604.51	-691'982.98	305'032.30	-386'950.68
VERÄNDERUNG FONDSKAPITAL ZWECKGEBUNDEN						
Zuweisung/Verwendung zweckgebunde Fonds	-41'506.90	-	-41'506.90	-43'745.46	-	-43'745.46
Jahresergebnis (vor Zuweisungen an Organisationskapital)	-733'645.07	78'533.66	-655'111.41	-735'728.44	305'032.30	-430'696.14
VERÄNDERUNG IM ORGANISATIONSKAPITAL						
Zuweisung/Verwendung gebundenes Kapital Fonds Sehbehinderung im Alter (Ergotherapie)	-	-78'533.66	-78'533.66	-	-305'032.30	-305'032.30
Jahresergebnis / freies Kapital	-733'645.07	-	-733'645.07	-735'728.44	-	-735'728.44

Mittelflussrechnung
Zürcher Seehilfe

	2025 CHF	2024 CHF
Jahresergebnis	-733'645	-735'728
Abschreibungen Sachanlagen	13'016	9'860
Abschreibungen Liegenschaft	23'100	23'500
Kursdifferenzen Wertschriften	-144'519	-359'441
Kursdifferenzen Wertschriften Fonds	-16'776	-40'469
Zu-/Abnahme Fonds-Kapital	120'041	348'778
Zu-/Abnahme Forderungen aus Lief. und Leist.	-10'465	45'739
Zu-/Abnahme übrige kurzfristige Forderungen	37'961	-14'381
Zu-/Abnahme Hilfsmittel-Lager	-400	250
Zu-/Abnahme aktive Rechnungsabgrenzung	-15'903	-6'676
Zu-/Abnahme Verbindlichkeiten aus Lief. und Leist.	31'013	-11'519
Zu-/Abnahme übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	-2'999	9'863
Zu-/Abnahme passive Rechnungsabgrenzung	500	-519
Zunahme Rückstellung für Rückzahlungen	-	-
Mittelfluss aus Betriebstätigkeit	-699'076	-730'742
Investitionen Finanzanlagen	-423'055	-594'231
Desinvestitionen Finanzanlagen	1'746'075	1'273'808
Investitionen Mobile Sachanlagen (Anschaffungen)	-15'749	-4'341
Investitionen Immobile Sachanlagen (Umbau)	-	-50'896
Mittelfluss aus Investitionstätigkeit	1'307'271	624'340
Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit	-	-
Total Mittelveränderung	608'195	-106'402
Flüssige Mittel per 01.01.	635'679	742'081
Flüssige Mittel per 31.12.	1'243'874	635'679
Zu-/Abnahme Flüssige Mittel	608'195	-106'402

Rechnung über die Veränderung des Kapitals
Zürcher Sehhilfe

	Anfangsbestand per 1.1.2024	Zuweisung Finanzergebnis	Zuweisungen	Interne Fondstransfers	Verwendungen	Endbestand per 31.12.2024
Mittel aus Fondskapital						
Fonds Stiftung Accentus	0					0
Fonds Hatt-Bucher	4'087		15'000		-19'002	85
Fonds für arme Blinde	974'387	54'097			0	1'028'484
Fonds Ingeborg Dénes-Muhr	31'237		20'000		-14'372	36'865
Fonds F.+A. Meyer-Baumann	14'940		0		-11'978	2'962
Fonds für Projekt IKT-Schulung	1'704		0		0	1'704
Fondskapital (zweckgebunden)	1'026'355	54'097	35'000	0	-45'352	1'070'100
Vereinskapital	407'404					407'404
Gebunden - Fonds für Sehbehinderung im Alter	5'796'974	417'238	189'426		-1'037'360	5'366'278
Freies Kapital	0					0
Organisationskapital	6'204'378	417'238	189'426	0	-1'037'360	5'773'682
Mittel aus Fondskapital						
Fonds Stiftung Accentus	0					0
Fonds Hatt-Bucher	85		15'000		-9'797	5'288
Fonds für arme Blinde	1'028'484	25'846			-2'100	1'052'230
Fonds Ingeborg Dénes-Muhr	36'865		0		-14'963	21'902
Fonds F.+A. Meyer-Baumann O+M	2'962		30'050		-21'429	11'583
Fonds F.+A. Meyer-Baumann LPF	0		18'900		0	18'900
Fonds für Projekt IKT-Schulung	1'704		0		0	1'704
Fondskapital (zweckgebunden)	1'070'100	25'846	63'950	0	-48'289	1'111'607
Vereinskapital	407'404					407'404
Gebunden - Fonds für Sehbehinderung im Alter	5'366'278	188'355	156'933		-1'000'400	4'711'167
Freies Kapital	0					0
Organisationskapital	5'773'682	188'355	156'933	0	-1'000'400	5'118'571

Bericht der Revisionsstelle zur Eingeschränkten Revision
an die Mitgliederversammlung
der Zürcher Seehilfe, Zürich

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Mittelflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) des Vereins Zürcher Seehilfe für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem "Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision". Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine Eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der bei der geprüften Einheit vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 vermittelt und nicht dem schweizerischen Gesetz und Statuten entspricht.

Erlenbach, 14. April 2026

"REVISION" Aktiengesellschaft



 **QES** Qualifizierte elektronische Signatur - Schweizer Recht
Signiert auf Skribble.com

Peter Züger
zugelassener Revisionsexperte
Leitender Revisor



 **QES** Qualifizierte elektronische Signatur - Schweizer Recht
Signiert auf Skribble.com

Reto Züger
zugelassener Revisor

Beilage: Jahresrechnung

Zürcher Sehhilfe Anhang zur Jahresrechnung 2025

Gesellschaftsname, Sitz und Rechtsform

Die Zürcher Sehhilfe hat ihren Sitz in 8004 Zürich, Lutherstrasse 14 und ist als Verein im Handelsregister des Kantons Zürich eingetragen.

Rechnungslegung und Bewertungsgrundsätze

Die Rechnungslegung erfolgt in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER. Die Bewertung der Aktiven und Passiven erfolgt grundsätzlich zu Nominalwerten, mit Ausnahme der Wertschriften. Investitionen werden zu Anschaffungswerten abzüglich Abschreibungen bewertet.

Risikoanalyse und internes Kontrollsystem

Der Vorstand befasst sich mit dieser Thematik regelmässig an den Vorstandssitzungen.

Flüssige Mittel

Bei den flüssigen Mitteln in der Höhe von CHF 1'243'873.90 sind Kassa-, Postcheck und Bankguthaben in Schweizer Franken enthalten.

Forderungen

Verrechnungssteuer	CHF	27'353.25
Guthaben IV für Rehabilitationsleistungen	CHF	23'931.65
Guthaben Krankenkassen f. Ergotherapie	CHF	89'663.20
Sonstige Forderungen	CHF	23'486.70
	CHF	<u>164'434.80</u>

Transitorische Aktiven

Die Transitorischen Aktiven bestehen aus Vorauszahlungen und Abgrenzungen von Versicherungs-Prämien, sowie einem Guthaben aus dem Nachlass Egli.

Wertschriften und Performance

Die im 2008 gewählte Anlagepolitik wurde im Jahr 2025 auf Basis des Anlagereglements unverändert fortgeführt. Die Umsetzung der Strategie obliegt der Hausbank. Die gültige Anlagestrategie zielt auf eine langfristige Zielrendite von 5% p.a. inkl. alternative Anlagen. Die Performance aus dem Vermögensverwaltungsmandat beträgt gemäss Berechnung der Hausbank 2025 4.25% brutto.

Die Wertschriften werden zu Marktwerten bilanziert. Für die Ermittlung des Marktwertes werden die Jahresendkurse bzw. die Steuerkurse verwendet.

Im Hinblick auf die Sicherstellung der Liquidität enthalten die Wertschriften auch kurzfristige Anlagen wie z. B. Geldmarktfonds.

Die Wertschriften- und Zinserträge betragen CHF 81'505.50, die Depotgebühren belaufen sich auf CHF 27'540.95 und der Negativzinsaufwand, die Bankspesen und die Courtage ergeben CHF 1'256.26. Bei den Wertschriften werden Kursdifferenzen von CHF 161'493.02 ausgewiesen. Die Bestandesführung erfolgt gemäss der Wertschriftenbuchhaltung und der Bewertung durch die Hausbank.

Auf dem Vermögen des Fonds für arme Blinde, welches nicht Bestandteil des Vermögensverwaltungsmandats ist, wurde mit sehr konservativen Anlagen die Performance von 2.61% erzielt.

Sachanlagen

Sachanlagen werden zu Anschaffungskosten abzüglich Abschreibungen bilanziert. Die Aktivierungsgrenze liegt bei CHF 1'000.00. Abschreibungen erfolgen gemäss untenstehender Tabelle über die geschätzte Nutzungsdauer. (Mobilier und Einrichtungen 4 Jahre, EDV und Kommunikation sowie optische und blindentechnische Hilfsmittel 2 ½ Jahre).

Liegenschaft

Bei der Liegenschaft Lutherstrasse 14 wird degressiv 2% jeweils auf den Buchwert abgeschrieben.

Umbaukosten

Die Kosten für die Innenrenovation Lutherstrasse 14 wurden abzüglich Abschreibungen bilanziert. Die Abschreibungen erfolgen linear über 10 Jahre.

Die Positionen haben sich im Berichtsjahr wie folgt verändert:

Anschaffungswerte	Mobilier und Einrichtungen	Mobilier und Einrichtungen (Ergotherapie)	EDV und Kommunikation	EDV und Kommunikation (Ergotherapie)
	CHF	CHF	CHF	CHF
Stand 1. Januar 2025	225'083.57	4'366.70	393'446.61	8'716.35
Zugänge	8'414.35	0.00	5'940.05	0.00
Abgänge	0.00	0.00	0.00	0.00
Stand 31. Dezember 2025	233'497.92	4'366.70	399'386.66	8'716.35
Kumulierte Wertberichtigung				
Stand 1. Januar 2025	-222'619.27	-4366.70	-393'446.61	-8'716.35
Abschreibungen	-2'925.05	0.00	-2'376.00	0.00
Abgänge	0.00	0.00	0.00	0.00
Stand 31. Dezember 2025	-225'544.32	-4'366.70	-395'822.61	-8'716.35
Total Restbuchwerte	7'953.60	0	3'564.05	0
Abschreibungsart	linear	linear	linear	linear
Abschreibungsdauer	4 Jahre	4 Jahre	2 ½ Jahre	2 ½ Jahre

Anschaffungswerte	Optische und blindentechnische Hilfsmittel	Liegenschaft	Umbau
	CHF	CHF	CHF
Stand 1. Januar 2025	70'971.75	1'500'000.00	362'625.59
Zugänge	1'395.00	0.00	0.00
Abgänge	0.00	0.00	0.00
Stand 31. Dezember 2025	72'366.75	1'500'000.00	362'625.59
Kumulierte Wertberichtigung			
Stand 1. Januar 2025	-70'338.75	-346'500.00	-311'377.78
Abschreibungen	-980.00	-23'100.00	-6'734.60
Abgänge	0.00	0.00	0.00
Stand 31. Dezember 2025	-71'318.75	-369'600.00	-318'112.38
Total Restbuchwerte	1'048.00	1'130'400.00	44'513.21
Abschreibungsart	linear	degressiv auf Buchwert	linear
Abschreibungsdauer	2 ½ Jahre		10 Jahre
Abschreibungshöhe		2%	

Transitorische Passiven

Die Transitorischen Passiven bestehen aus noch nicht beglichenen, bereits bezogenen Dienstleistungen 2025.

Rückstellungen für BSV (Bundesamt für Sozialversicherungen) Rückzahlungen

Im Rechnungsjahr 2020 wurden Rückstellungen von insgesamt 1.2 Mio. Franken für BSV-Beitragsrückzahlungen gebildet. Der Betrag errechnet sich aus dem Kapitalsubstrat Art. 74 IVG der Jahre 2015-2019, für die das BSV rückwirkend den 'Fonds für Sehbehinderung im Alter' als konsolidiertes Organisationskapital betrachtet.

Fonds Hatt-Bucher-Stiftung

Von der Hatt-Bucher-Stiftung haben wir im 2025 weitere zweckgebundene Zuwendungen von CHF 15'000.00 erhalten. Aus diesem Fonds wurden im Jahr 2025 unentgeltlich Langstöcke an Personen im AHV-Alter, die nicht durch die Invalidenversicherung finanziert werden, abgegeben und es konnten auch die damit verbundenen Schulungsstunden verrechnet werden.

Fonds für arme Blinde

Die Zuweisungen Finanzergebnis setzen sich zusammen aus Zinserträgen abzüglich den Verwaltungs- und Depotgebühren, sowie (CHF 16'775.65) unrealisierten Kursgewinnen auf den Wertschriften. Die Entnahmen entsprechen den Zahlungen in der Höhe von CHF 2'100.00 an die bisher Begünstigten gemäss separatem Reglement. Das Vermögen wird aufgrund eines separaten Anlagereglements verwaltet.

Fonds Ingeborg Dénes-Muhr Stiftung (IDM)

Aus dem Fonds IDM konnten 2025 Schulungs- und Beratungsstunden im Fachbereich Informations- und Kommunikationstechnologien (IKT) für sehbehinderte Personen im AHV-Alter, die nicht über die Invalidenversicherung abgerechnet werden können, finanziert werden.

Fonds Friedrich und Amalie Meyer-Baumann-Stiftung

Aus diesem Fonds werden unentgeltlich Langstöcke an Personen im AHV-Alter, die nicht durch die Invalidenversicherung finanziert werden, abgegeben und auch die damit verbundenen Schulungsstunden verrechnet.

Fonds Friedrich und Amalie Meyer-Baumann-Stiftung für LPF

Im wichtigen Alltagsbereich zu Hause bieten wir sehbeeinträchtigten und blinden Menschen (KL) Begleitung, Unterstützung und Schulung in lebenspraktischen Fähigkeiten (LPF) an. Aus diesem Fonds können wir die Schulungsstunden für KL finanzieren, die sich eine Selbstzahlung nicht leisten können und wo kein anderer Kostenträger sich beteiligt.

Fonds zweckgebunden Sehbehinderung im Alter

Gemäss Reglement vom 14.12.2016 bezweckt der Fonds Sehbehinderung im Alter Personen mit einer Sehbehinderung im Alter mit erweiterten spezifischen Angeboten und Dienstleistungen zur Verfügung zu stehen, sie zu unterstützen, zu fördern, auch mit dem Zweck der Prävention; sei es in der Zusammenarbeit mit Partnern, Branchenkennern oder als eigener Betreiber. Es handelt sich um Angebote und Dienstleistungen, die nicht auf der Grundlage des IVG Art. 74, subventioniert werden können.

Die Zuweisungen entsprechen den prozentualen Anteilen des Finanzergebnisses (CHF 188'355.31) sowie den Ergotherapie Leistungen, die via Krankenkasse abgerechnet wurden (CHF 156'782.80) sowie übr. Dienstleistungen (CHF 150.00). Unter den Ver-

wendungen ist der gesamte Aufwand für den Bereich Ergotherapie (CHF 266'754.45) sowie die Mehrausgaben 2025 (CHF 733'645.07) abgebildet.

Aufwand für die Leistungserbringung

Der Berechnung des Dienstleistungs- und administrativen Aufwandes, des Aufwands für Öffentlichkeitsarbeit liegt die Schlüsselung der Kostenstellen des Lohnaufwandes gemäss ZEWO-Methode zu Grunde. Der Aufwand Ergotherapie basiert auf der entsprechenden Kostenstelle im Betriebsaufwand.

Aufwand für Leistungserbringung	Aufwand Dienstleistungen in CHF	Aufwand Administration in CHF	Aufwand Mittelbeschaffung in CHF	Total in CHF
Personalaufwand	694'756.80	341'365.25	48'769.60	1'084'891.65
Sachaufwand	118'169.57	59'802.49	8'444.68	186'416.74
Raumaufwand	53'517.17	27'083.62	3'824.46	84'425.25
Aufwand Sehbehinderte	280'330.03	0.00	0.00	280'330.03
Mittelbeschaffung	0.00	3'548.60	0.00	3'548.60
Öffentlichkeitsarbeit	0.00	0.00	16'399.25	16'399.25
Abschreibungen	8'250.62	4'175.42	589.61	13'015.65
TOTAL	1'155'024.19	435'975.38	78'027.60	1'669'027.17
TOTAL in %	69.20	26.12	4.68	100.00

Aufwand für Ergotherapie	Aufwand Dienstleistungen in CHF	Aufwand Administration in CHF	Aufwand Mittelbeschaffung in CHF	Total in CHF
Personalaufwand	149'262.75	75'537.93	10'666.67	235'467.35
Sachaufwand	2'399.31	1'214.23	171.46	3'785.00
Raumaufwand	14'803.34	7'491.58	1'057.88	23'352.80
Aufwand Sehbehinderte	4'149.30	0.00	0.00	4'149.30
Abschreibungen	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL	170'614.70	84'243.74	11'896.01	266'754.45
TOTAL in %	63.96	31.58	4.46	100.00

GESAMTTOTAL	1'325'638.89	520'219.12	89'923.61	1'935'781.62
--------------------	---------------------	-------------------	------------------	---------------------

Erträge

Die Einnahmen im Auftrag der öffentlichen Hand bestehen aus Beiträgen des Kantons ZH von CHF 27'750.00.00 und der IV für Rehabilitation von CHF 57'978.86 für Beratungs- und Schulungsleistungen in den Fachbereichen Orientierung und Mobilität, Informatik- und Kommunikationstechnologien und Assessment für sehbehinderte und blinde Menschen im IV-Alter.

Personal

Per 31. Dezember 2025 teilen sich 17 Mitarbeitende 9.75 Vollzeitstellen, wovon 1 Vollzeitstelle auf den Geschäftsleiter entfällt. Die 9 Kursleitenden leisteten Kursstunden im Umfang von rund 0.28 Vollzeitstellen.

Freiwillige

Die im Berichtsjahr im Einsatz stehenden 17 freiwilligen Helferinnen und Helfer, leisteten insgesamt rund 685.10 Stunden Freiwilligenarbeit bei Klientinnen und Klienten und bei diversen Anlässen und Veranstaltungen der Zürcher Sehhilfe.

Versicherungswerte

Liegenschaft: Der Buchwert beträgt CHF 1'130'400.00, der Brandversicherungswert CHF 2'960'488.00.

Vorstand

Der Vorstand der Zürcher Sehhilfe arbeitet ehrenamtlich und erhielt 2025 keine Sitzungsgelder oder pauschale Spesenvergütungen. Herr Dr. Roland Kokotek, Vorstandsmitglied übt seine Tätigkeit als Anwalt bei Nachlässen und Legaten unentgeltlich aus.

Vorsorgeverpflichtungen

Alle Mitarbeitenden, welche den BVG-Minimallohn erreichen, sind bei der Sammelstiftung berufliche Vorsorge Swiss Life Zürich versichert. Per 31.12.2025 bestehen CHF 0.00 Vorsorgeverpflichtungen.

Mitgliedschaften

Die Zürcher Sehhilfe ist Mitglied beim Schweizerischen Zentralverein für das Blindenwesen (SZBlind), St. Gallen.



Zürcher Sehhilfe

Beratung
und Rehabilitation
für Sehbehinderte

Beratungsstelle / Begegnungszentrum / Hilfsmittelausstellung Zürich

Lutherstrasse 14

8004 Zürich

Tel. 043 322 11 70

043 322 11 80 Begegnungszentrum

FAX 043 322 11 89

E-mail info@zsh.ch / zuercher-sehhilfe@hin.ch

www.zuercher-sehhilfe.ch

Beratungsstelle Winterthur

Lagerhausstrasse 3

8400 Winterthur

Tel. 052 202 25 80

FAX 052 202 25 81

E-mail info@zsh.ch / ergo-zsh@hin.ch

Spendenkonto 80-2421-8



Ihre Spende
in guten Händen.

IBAN CH17 0900 0000 8000 2421 8

Impressum

Jahresbericht 2025

Herausgeber:
Zürcher Sehhilfe

**ZSH – Mitglied des Schweizerischen
Zentralvereins für das Blindenwesen**