



### Vorstand

#### **Renée Iten-Gyger**

ehemalige Bankdirektorin, Rüschlikon  
Präsidentin  
(im Vorstand seit 2001)

#### **lic. oec. Sven Kull**

Firmenkundenberater, Flurlingen  
Vizepräsident  
(im Vorstand seit 2008)

#### **Yves Baumann**

Immobilienberater, Zürich  
Quästor  
(im Vorstand seit 2013)

#### **Dr. iur. Roland Kokotek Burger**

Rechtsanwalt, Zürich  
(im Vorstand seit 2013)

#### **pract. med. Kathrin Pfrunder**

Ärztin, Zürich  
(im Vorstand seit 2016)

### Geschäftsleitung

#### **Daniel Rey**

Geschäftsleiter

### Bereich Finanzen und Administration

#### **Olivia Gisler**

GL- / Personalassistentin

#### **Manuela Knab**

Sekretärin Beratungsstelle

#### **Margrit Mühlebach**

Sekretärin Beratungsstelle

### Soziokulturelle Aktivitäten

#### **Daniel Rey**

Leitung Begegnungszentrum

### Revisionsstelle

#### **Revision AG, Zollikon**

Peter Züger, dipl. Wirtschaftsprüfer

### Bereich Sozialberatung / Rehabilitation

#### **Daniel Rey**

Leitung Sozialberatung / Reha

#### **Daniela Barmettler**

Low Vision Optikerin / Optometristin FH

#### **Roseline Caprez**

Orientierungs- und Mobilitätslehrerin /  
Dipl. Sozialarbeiterin FH

#### **Nora Ceyran**

Dipl. Sozialarbeiterin FH

#### **Martin Guldemann**

Rehabilitationsfachmann für Low Vision  
und Informatik

#### **Katja Hoch**

Orientierungs- und Mobilitätslehrerin

#### **Corinne Lörcher**

Rehabilitationsfachfrau Low Vision

#### **Roger Schmid**

Eidg. dipl. Augenoptiker SBAO / Spez. Augen-  
optiker in Low Vision

#### **Daniela Wittker**

Dipl. Sozialarbeiterin FH

#### **Aura Zahner**

Informatik-Ausbilderin / Erwachsenenbilderin

#### **Oriana Zehnder**

Orientierungs- und Mobilitätslehrerin

### Bereich Ergotherapie

#### **Stefania Balzan**

Ergotherapeutin BSc FH

#### **Iris Blanchard**

Ergotherapeutin BSc FH

#### **Claudine De Roover**

Ergotherapeutin BSc FH

#### **Fabienne Langhard**

Ergotherapeutin BSc FH

#### **Sabrina Nussbaumer**

Ergotherapeutin BSc FH

## **Inhaltsverzeichnis**

- 4 Jahresbericht der Präsidentin
- 5 Jahresbericht des Geschäftsleiters
- 6 Jahresbericht des Quästors
- 7 Kurzer Leistungsbericht und Statistik
- 8-9 Bilanz
- 10-11 Betriebsrechnung
- 12 Mittelflussrechnung
- 13 Rechnung über die Veränderung des Kapitals
- 14 Bericht der Revisionsstelle
- 15-19 Anhang zur Jahresrechnung 2024

## **[www.zuercher-sehilfe.ch](http://www.zuercher-sehilfe.ch)**

Auf unserer Webseite finden Sie alle Informationen zu unserem umfassenden Beratungs- und Kursangebot und zu aktuellen Anlässen. Hier finden Sie auch alle Kontaktmöglichkeiten bei Fragen und zur Terminvereinbarung.

## **Jahresbericht der Präsidentin**

Liebe Leserin, lieber Leser

Die Geschehnisse um uns herum zeigen in welcher privilegierten Welt wir in der Schweiz leben. Das ist keine Selbstverständlichkeit in diesen unruhigen Zeiten. Werte, die uns über Jahrzehnte geprägt haben, werden in Frage gestellt, neue politische Machtblöcke entstehen, Handelshemmnisse werden aufgebaut, Unsicherheiten entstehen weltweit.

Gerade in solchen Zeiten ist es wichtig, das Beste zu geben und weiterhin mit grossem Engagement Menschen mit einer Sehbeeinträchtigung und Blindheit zu beraten und zu unterstützen. Damit das auch in den kommenden Jahren möglich sein wird, ist die Zürcher Sehhilfe auf zusätzliche Einnahmen angewiesen. Unser Verein erhält seit einigen Jahren keine finanzielle Unterstützung mehr vom Bundesamt für Sozialversicherungen, was sich schmerzhaft auf unsere Vermögenssituation auswirkt. Die möglichen Massnahmen zur Kostensenkung wurden vorgenommen, neue Einnahmenquellen wurden gesucht und auch teilweise gefunden. Dennoch bleibt pro Jahr im Durchschnitt ein Defizit von fast einer halben Million Schweizer Franken. Der Vorstand ist sich sehr wohl bewusst, dass sich die finanzielle Situation des Vereins stabilisieren muss, und weitere, neue Lösungsansätze angedacht und umgesetzt werden müssen.

Gerade in dieser Situation sind wir froh, dass die Nachfrage nach unseren Dienstleistungen auch im 2024 vorhanden war, und die Klienten und Klientinnen mit unseren Angeboten sehr zufrieden und auch dankbar sind. Unser Ziel für das 2025 ist, weiterhin als DIE führende Fachorganisation für sehbeeinträchtigte und blinde Menschen im Kanton Zürich wahrgenommen zu werden. Dies ist nur mit dem vollen Einsatz von allen unseren Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter und unserem langjährigen Geschäftsleiter, Herr Daniel Rey, möglich. Ihre tägliche Arbeit ist die Essenz unseres Vereins.

Ein grosser Dank geht auch in diesem Jahr an unsere Spenderinnen und Spender und die verschiedenen Stiftungen, die uns im vergangenen Jahr finanziell unterstützt haben. Des Weiteren danke ich allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, dem Geschäftsleiter und meiner Kollegin und meinen Kollegen im Vorstand herzlich für ihr Engagement und ihre wertvolle Mitarbeit im 2024.

Ihre Präsidentin

Renée Iten

## **Jahresbericht des Geschäftsleiters**

Wir freuten uns sehr, dass zahlreiche Personen mit einer Sehbeeinträchtigung und Erblindung zu uns in die Beratung gekommen sind, und wir sie mit unseren vielfältigen Dienstleistungen und im Kanton Zürich wohl einzigartigen interprofessionellen Team beraten und unterstützen konnten. Unser Angebot Ergotherapie für Sehbeeinträchtigung im Alter und bei neurologischen Sehstörungen entwickelte sich sehr erfreulich und erreichte einen Höchststand an durchgeführten Therapieleistungen. Für die IV-Stellen führten wir Aufträge in Orientierungs- und Mobilitätsschulung, Smartphone- und Informatikschulung sowie Arbeitsplatzabklärungen durch. Mit dem Kantonalen Sozialdienst Zürich starteten wir als eine der acht Pilotberatungsstellen mit der Umsetzung des neuen Selbstbestimmungsgesetzes (SEBE) des Kantons Zürich und konnten bereits einige Personen bei der Bedarfsabklärung und Anmeldung beraten und unterstützen. Zudem erhielt die Zürcher Sehhilfe bei den ambulanten SEBE-Anbietern des Kantons Zürich die Anerkennung als Anbieter für lebenspraktische Fähigkeiten. In unserem Mitarbeitenden-Team hatten wir mit der Rückkehr von Mitarbeiterinnen aus dem Mutterschaftsurlaub und praktisch keinen Austritten ein gutes und konstantes Jahr.

Die Sensibilisierungs- und Informationsveranstaltungen nahmen erneut einen bedeutenden Stellenwert ein. An diesen Veranstaltungen können wir interessierte Fachleute und Gruppen mit dem Thema «Sehbeeinträchtigung und Blindheit» vertraut machen und ihnen aufzeigen, welche Unterstützungsmöglichkeiten es gibt. Wir führten 34 Veranstaltungen durch, erreichten damit rund 1'360 Fachleute, interessierte Personen und führten auch Personalweiterbildungen in Alters- und Spitexeinrichtungen durch. Das klassische Konzert des «Trio Pegasus» in der Kirche Sankt Jakob in Zürich erfreute 140 Personen und die angebotene Kunsthausführung zu Ferdinand Hodler mit «aktuelle Blicke auf eine Ikone» wurde rege besucht.

Dank der geschätzten finanziellen Unterstützung der Hatt Bucher Stiftung und der Friedrich und Amalie Meyer-Baumann Stiftung erhielten unserer Klientinnen und Klienten im AHV-Alter kostenlos den ersten weissen Stock und die dazu gehörende Gebrauchsschulung. Durch eine grosszügige finanzielle Unterstützung der Ingeborg Dénes-Muhr Stiftung, konnten wir mit einigen Klientinnen und Klienten im AHV-Alter ein Startpaket von einigen Stunden für die Einführungs- und Gebrauchsschulung für Smartphones, Tablets und PC's unentgeltlich durchführen.

Meinen Jahresbericht schliesse ich mit meinem grossen Dank an alle Mitarbeitenden und Kursleitenden für ihre engagierte Tätigkeit zu Gunsten von sehbeeinträchtigten und blinden Menschen. Unseren Vorstandsmitgliedern danke ich herzlich für ihren grossen ehrenamtlichen Einsatz. Unseren freiwilligen Helferinnen und Helfer danke ich für die wertvolle Zeit, die sie zur Verfügung stellen, und bei unseren Zusammenarbeitspartnern, Spenderinnen und Spendern bedanke ich mich für ihre geschätzte Unterstützung.

Daniel Rey

Geschäftsleiter

## Jahresbericht des Quästors

Die Neuanmeldungen blieben mit 268 im Berichtsjahr praktisch unverändert zu den 270 im Vorjahr. Die Beratungsstunden erhöhten sich erfreulicherweise von 6'820 auf 7'747. Die Kostenverrechnung (ohne Ergotherapie) verringerte sich hingegen deutlich von CHF 272'028.15 im Jahr 2023 auf CHF 108'516.41.

Erfreulich war das Ergebnis der Ergotherapie. Die Erträge der Ergotherapie konnten von CHF 108'122.75 auf CHF 189'426.35 gesteigert werden, während dem sich der Aufwand von CHF 254'086.96 auf CHF 301'631.65 erhöhte. Der daraus resultierende Fehlbetrag von CHF 112'205.30 entspricht einem Kostendeckungsgrad von 62.8%.

Bei Einnahmen von CHF 234'463.76 und Ausgaben von CHF 191'106.72 resultierte beim Hilfsmittelverkauf ein Überschuss von CHF 43'357.04.

Die Legate und Schenkungen beliefen sich 2024 auf CHF 189'724.50 (im Vorjahr CHF 623'829.20) und die Spenden erreichten einen Wert von CHF 120'041.39 (CHF 181'390.30 im Jahr 2023). Bereits jetzt zeichnet sich ab, dass im laufenden Jahr höhere Spenden und Legate eingehen werden.

Im Berichtsjahr konnte mit CHF 471'334.89 ein starkes Anlageergebnis erzielt werden. Verantwortlich dafür waren hauptsächlich die Anlagekategorien «Aktien Ausland» und in bescheidenerem Umfang «Immobilien Schweiz» sowie «Aktien Schweiz». Durch das strukturelle Defizit verringern sich die Finanzanlagen kontinuierlich.

Im Gegensatz zum Trend der vergangenen Jahre erhöhte sich der Betriebsaufwand von CHF 1'683'420.24 auf CHF 1'808'246.10. Verantwortlich dafür war primär der gestiegene Personalaufwand. Daraus resultierte ein «Betriebsergebnis vor Finanzerfolg» von CHF – 863'022.67 bzw. ein «Jahresergebnis vor Veränderung Fondsergebnis» von CHF – 386'950.68. Für ein ausgeglichenes Ergebnis braucht es sowohl hohe Spenden und Legate als auch ein überdurchschnittliches Anlageresultat.

Den Mitarbeitenden der Zürcher Sehhilfe mit Daniel Rey als Geschäftsleiter danke ich herzlich für den geleisteten Einsatz.

Yves Baumann

Quästor

## Leistungsbericht 2024

### Zweck, Angebot und Leistungen der Zürcher Sehhilfe

Die Zürcher Sehhilfe berät und unterstützt im Kanton Zürich wohnhafte blinde und sehbehinderte Personen und deren Angehörige. Sie führt zu diesem Zweck Beratungsstellen in Zürich und Winterthur, ein Begegnungszentrum und eine Hilfsmittelausstellung.

Unser Beratungsangebot (inkl. Kurzberatungen) wurde von 830 betroffenen erwachsenen Personen in Anspruch genommen. Wir konnten rund 109 Personen telefonisch oder in der Hilfsmittelausstellung bei der Auswahl der optimalen sehbehindertenspezifischen Hilfsmittel beraten. Zudem wurden im Jahr 2024 Finanzhilfen für behinderungsbedingte Zusatzkosten an Klientinnen und Klienten in der Höhe von insgesamt CHF 47'139.00 (Kto. 4202) ausgerichtet. Die Gratisabgabe von Hilfsmitteln belief sich auf CHF 4'766.48 (Kto. 4004).

Kurse, Treffpunkte und Veranstaltungen konnten wieder ohne Einschränkungen durchgeführt werden. Im Bereich Freizeit und Sport konnten wir 12 Tagesveranstaltungen mit insgesamt 298 teilnehmenden Personen verzeichnen. Unsere 13 Semester- und Jahreskurse - in den Bereichen Weiterbildung, Rehabilitation und Freizeit und Sport - wurden von 101 Personen besucht. An 34 Sensibilisierungs- und Informationsveranstaltungen zum Thema Sehbehinderung erreichten wir rund 1'360 Fachleute und interessierte Personen.

**Wir handeln nach den folgenden Grundsätzen.** Wer unsere Dienstleistungen in Anspruch nimmt, erfährt unsere Wertschätzung und lernt den eigenen Kräften und Fähigkeiten wieder zu vertrauen. Gemeinsam erarbeiten wir Mittel und Wege, den Alltag möglichst selbständig zu gestalten. Wir bauen auf die Kreativität und Lernfähigkeit unserer Klienten und respektieren im ganzen Beratungsprozess deren Integrität und Würde. Die Qualität unserer Dienstleistungen überprüfen und sichern wir durch fachkompetente Mitarbeitende, durch deren gezielte Fort- und Weiterbildung und ergänzend durch periodische Befragungen der Ratsuchenden.

In nachfolgender Tabelle sind weitere Kennzahlendetails aufgeführt.

#### Kennzahlen 2024 (mit Vorjahresvergleichen)

<b>Total geleistete Stunden</b>	<b>2023</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2024</b>	
Dienstleistungen insgesamt	8'269.40	44.45%	9'380.46	49.35%	
Organisationsbezogene Tätigkeiten	5'227.39	28.10%	5'664.63	29.80%	
Absenzen (Ferien/Krankheit/Weiterbildung/Mutterschaftsurlaub)	5'105.26	27.45%	3'970.10	20.85%	
<b>Total</b>	<b>18'602.05</b>	<b>100%</b>	<b>19'015.19</b>	<b>100%</b>	
<b>Stunden nach Dienstleistungen</b>	<b>2023</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2024</b>	
Beratung, Rehabilitation und Vermittlung von Betreuungsdiensten	6977.98	84.4%	8184.51	87.25%	
Treffpunkte/Kurse/Veranstaltungen	790.50	9.5%	697.55	7.45%	
LUFEB (inkl. Sensibilisierung und Information)	495.17	6%	480.65	5.10%	
Nicht subventionierte Dienstleistungen (z.B. Jahresbericht)	5.75%	0.1%	17.75	0.2%	
<b>Total</b>	<b>8269.40</b>	<b>100.0%</b>	<b>9380.46</b>	<b>100.0%</b>	
<b>Vollkosten</b>	<b>In CHF</b>	<b>2023</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2024</b>
Beratung, Rehabilitation und Vermittlung von Betreuungsdiensten		999'770	80.6%	1'063'691	81.0%
Betreuung in Treffpunkten		8'002	0.6%	8'060	0.6%
Kurse und Veranstaltungen		167'998	13.5%	171'978	13.1%
LUFEB (Öffentlichkeitsarbeit und Mitarbeit in Projekten und Konzepten)		59'845	4.8%	64'239	4.9%
Mittelbeschaffung		5428	0.5%	5'609	0.4%
<b>Total</b>		<b>1'241'043</b>	<b>100.0%</b>		<b>100.0%</b>
<b>Anzahl beratene Personen</b>	<b>2023</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2024</b>	
Klienten und Angehörige (Aufwand über 60 Minuten)	633		648		
Anteil IV-berechtigte Personen	126	19.9%	122	18.8%	
Anteil neue Klienten	280	44.2%	283	43.7%	
Kurzberatungen (Aufwand unter 60 Minuten)	201		109		

## Jahresrechnung der Zürcher Seehilfe

### BILANZ

	2024			2023		
	Beratung und Rehabilitation	Ergotherapie	Total	Beratung und Rehabilitation	Ergotherapie	Total
<b>AKTIVEN</b>						
<b>Umlaufvermögen</b>						
Flüssige Mittel und Festgelder	635'679.19	-	635'679.19	742'081.43	-	742'081.43
Forderungen	112'385.52	79'245.55	191'631.07	185'008.28	37'981.30	222'989.58
Hilfsmittellager	39'500.00	850.00	40'350.00	39'800.00	800.00	40'600.00
Aktive Rechnungsabgrenzung	29'746.79	-	29'746.79	23'070.93	-	23'070.93
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>817'311.50</b>	<b>80'095.55</b>	<b>897'407.05</b>	<b>989'960.64</b>	<b>38'781.30</b>	<b>1'028'741.94</b>
<b>Anlagevermögen</b>						
Finanzanlagen	5'987'734.00	-	5'987'734.00	6'267'401.00	-	6'267'401.00
Mobile Sachanlagen	6'222.30					
./.. Werberichtigung Mob. Sachanl.	-3'125.00	3'097.30	3'097.30	1'881.55	-	1'881.55
Liegenschaft Lutherstrasse	1'177'000.00					
./.. Wertberichtigung Liegenschaft	-23'500.00	1'153'500.00	1'153'500.00	1'177'000.00	-	1'177'000.00
Umbau Lutherstrasse	57'982.41					
./.. Werberichtigung Umbau	-6'734.60	51'247.81	51'247.81	7'086.77	-	7'086.77
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>7'195'579.11</b>	<b>-</b>	<b>7'195'579.11</b>	<b>7'453'369.32</b>	<b>-</b>	<b>7'453'369.32</b>
<b>TOTAL AKTIVEN</b>	<b>8'012'890.61</b>	<b>80'095.55</b>	<b>8'092'986.16</b>	<b>8'443'329.96</b>	<b>38'781.30</b>	<b>8'482'111.26</b>

**BILANZ**

	2024			2023		
	Beratung und Rehabilitation	Ergotherapie	Total	Beratung und Rehabilitation	Ergotherapie	Total
<b>PASSIVEN</b>						
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>						
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	22'565.27	-	22'565.27	34'084.18	-	34'084.18
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	11'637.24	-	11'637.24	1'774.20	-	1'774.20
Passive Rechnungsabgrenzung	15'000.00	-	15'000.00	15'518.55	-	15'518.55
<b>Total Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>49'202.51</b>	<b>-</b>	<b>49'202.51</b>	<b>51'376.93</b>	<b>-</b>	<b>51'376.93</b>
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>						
Rückstellung für Rückzahlungen	1'200'000.00	-	1'200'000.00	1'200'000.00	-	1'200'000.00
<b>Total Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>1'200'000.00</b>	<b>-</b>	<b>1'200'000.00</b>	<b>1'200'000.00</b>	<b>-</b>	<b>1'200'000.00</b>
<b>Fondskapital zweckgebunden</b>						
Fonds für arme Blinde	1'028'484.34	-	1'028'484.34	974'387.05	-	974'387.05
Hatt Bucher Stiftung	85.39	-	85.39	4'087.17	-	4'087.17
Ingeborg Dénes-Muhr-Stiftung	36'865.50	-	36'865.50	31'237.50	-	31'237.50
Fonds F.+A. Meyer-Baumann Stiftung	2'961.95	-	2'961.95	14'940.00	-	14'940.00
Projekt EDV-Schulung	1'704.15	-	1'704.15	1'704.15	-	1'704.15
<b>Total Fondskapital zweckgebunden</b>	<b>1'070'101.33</b>	<b>-</b>	<b>1'070'101.33</b>	<b>1'026'355.87</b>	<b>-</b>	<b>1'026'355.87</b>
<b>Organisationskapital</b>						
<b>Grundkapital</b>						
Erarbeitetes freies Kapital	407'404.34	-	407'404.34	407'404.34	-	407'404.34
<b>gebundenes Kapital</b>						
Fonds zweckgebunden Sehbehinderung im Alter	-	5'366'277.98	5'366'277.98	-	5'796'974.12	5'796'974.12
<b>freies Kapital</b>						
Fonds Legate und Schenkungen	-	-	-	-	-	-
<b>Total Organisationskapital</b>	<b>407'404.34</b>	<b>5'366'277.98</b>	<b>5'773'682.32</b>	<b>407'404.34</b>	<b>5'796'974.12</b>	<b>6'204'378.46</b>
<b>TOTAL PASSIVEN</b>	<b>2'726'708.18</b>	<b>5'366'277.98</b>	<b>8'092'986.16</b>	<b>2'685'137.14</b>	<b>5'796'974.12</b>	<b>8'482'111.26</b>

**BETRIEBSRECHNUNG**

	2024			2023		
	Beratung und Rehabilitation	Ergotherapie	Total	Beratung und Rehabilitation	Ergotherapie	Total
<b>BETRIEBSERTRAG</b>						
Spenden	104'159.45	-	104'159.45	169'150.05	-	169'150.05
Spenden zum Andenken	15'881.94	-	15'881.94	12'240.25	-	12'240.25
Legate und Schenkungen	189'724.50	-	189'724.50	623'829.20	-	623'829.20
Beiträge BSV (Leistungsvertrag)	-	-	-	-	-	-
Rückstellung für Rückzahlungen	-	-	-	-	-	-
Beitrag der IV für Rehabilitation	101'725.50	-	101'725.50	60'387.40	-	60'387.40
Beratungspauschalen	-	-	-	-	-	-
Hilfsmittel	234'463.76	-	234'463.76	228'621.06	24.50	228'645.56
Übriger Dienstleistungsertrag	975.52	422.10	1'397.62	1'009.79	-	1'009.79
Kostenbeteiligung/Kostenverrechnung	108'516.41	-	108'516.41	272'028.15	-	272'028.15
KK-Zahlungen Ergotherapie	-	189'004.25	189'004.25	-	108'098.25	108'098.25
Mitgliederbeiträge Verein	350.00	-	350.00	450.00	-	450.00
<b>Total Ertrag</b>	<b>755'797.08</b>	<b>189'426.35</b>	<b>945'223.43</b>	<b>1'367'715.90</b>	<b>108'122.75</b>	<b>1'475'838.65</b>
<b>BETRIEBSAUFWAND</b>						
Aufwand für Sehbehinderte	54'876.35	4'964.65	59'841.00	32'307.55	3'981.55	36'289.10
Begegnungszentrum	5'052.80	-	5'052.80	3'216.40	-	3'216.40
Blindenhilfsmittel	191'106.72	-	191'106.72	182'449.31	-	182'449.31
Anpassung Hilfsmittellager	-200.00	-50.00	-250.00	3'490.90	78.10	3'569.00
Personalaufwand	981'328.55	273'995.50	1'255'324.05	941'693.66	225'894.65	1'167'588.31
Raumaufwand	84'862.95	21'068.91	105'931.86	87'149.75	21'027.40	108'177.15
Mitgliederbeiträge Dachorganisation und Diverse	2'850.00	-	2'850.00	2'910.00	-	2'910.00
Büro- und Verwaltungskosten	161'934.73	1'652.59	163'587.32	155'494.26	2'013.51	157'507.77
Öffentlichkeitsarbeit/Fundraising/Werbung	14'942.75	-	14'942.75	9'382.60	-	9'382.60
Abschreibungen Sachanlagen	9'859.60	-	9'859.60	11'238.85	1'091.75	12'330.60
<b>Total Aufwand</b>	<b>1'506'614.45</b>	<b>301'631.65</b>	<b>1'808'246.10</b>	<b>1'429'333.28</b>	<b>254'086.96</b>	<b>1'683'420.24</b>
<b>Betriebsergebnis vor Finanzerfolg</b>	<b>-750'817.37</b>	<b>-112'205.30</b>	<b>-863'022.67</b>	<b>-61'617.38</b>	<b>-145'964.21</b>	<b>-207'581.59</b>

**BETRIEBSRECHNUNG**

	2024			2023		
	Beratung und Rehabilitation	Ergotherapie	Total	Beratung und Rehabilitation	Ergotherapie	Total
<b>FINANZERFOLG</b>						
Finanzaufwand (Gebühren/Negativzinsen/Kurserfolge)	-878.25	-31'569.26	-32'447.51	-121.79	-31'197.68	-31'319.47
Finanzertrag (Zins-/Kurserfolge)	54'975.54	448'806.86	503'782.40	1'308.96	335'307.65	336'616.61
<b>Total Finanzerfolg</b>	54'097.29	417'237.60	<b>471'334.89</b>	1'187.17	304'109.97	<b>305'297.14</b>
Ausserordentlicher Ertrag	-	-	-	18'452.83	3'776.34	22'229.17
<b>Jahresergebnis vor Nebenerfolg</b>	-696'720.08	305'032.30	<b>-391'687.78</b>	-60'430.21	161'922.10	<b>119'944.72</b>
<b>BETRIEBLICHE NEBENERFOLGE</b>						
Eigenmietwert Begegnungszentrum	37'184.00	-	37'184.00	37'184.00	-	37'184.00
Aufwand Liegenschaft	-8'946.90	-	-8'946.90	-14'018.73	-	-14'018.73
Abschreibung Liegenschaft	-23'500.00	-	-23'500.00	-24'200.00	-	-24'200.00
<b>Total Nebenerfolge</b>	4'737.10	-	<b>4'737.10</b>	-1'034.73	-	<b>-1'034.73</b>
<b>Jahresergebnis vor Veränderung Fondsergebnis</b>	-691'982.98	305'032.30	<b>-386'950.68</b>	-43'012.11	161'922.10	<b>118'909.99</b>
<b>VERÄNDERUNG FONDSKAPITAL ZWECKGEBUNDEN</b>						
<b>Zuweisung/Verwendung zweckgebundene Fonds</b>	-43'745.46	-	<b>-43'745.46</b>	-35'209.94	-	<b>-35'209.94</b>
<b>Jahresergebnis (vor Zuweisungen an Organisationskapital)</b>	-735'728.44	305'032.30	<b>-430'696.14</b>	-78'222.05	161'922.10	<b>83'700.05</b>
<b>VERÄNDERUNG IM ORGANISATIONSKAPITAL</b>						
<b>Zuweisung/Verwendung gebundenes Kapital</b>	-	-305'032.30	<b>-305'032.30</b>	-	-161'922.10	<b>-161'922.10</b>
<b>Fonds Sehbehinderung im Alter (Ergotherapie)</b>						
<b>Jahresergebnis / freies Kapital</b>	-735'728.44	-	<b>-735'728.44</b>	-78'222.05	-	<b>-78'222.05</b>

**Mittelflussrechnung**  
**Zürcher Seehilfe**

	<b>2024</b> <b>CHF</b>	<b>2023</b> <b>CHF</b>
Jahresergebnis	-735'728	-78'222
Abschreibungen Sachanlagen	9'860	12'331
Abschreibungen Liegenschaft	23'500	24'200
Kursdifferenzen Wertschriften	-359'441	-216'117
Kursdifferenzen Wertschriften Fonds	-40'469	-25'168
Zu-/Abnahme Fonds-Kapital	348'778	197'132
Zu-/Abnahme Forderungen aus Lief. und Leist.	45'739	-37'367
Zu-/Abnahme übrige kurzfristige Forderungen	-14'381	547
Zu-/Abnahme Hilfsmittel-Lager	250	-3'569
Zu-/Abnahme aktive Rechnungsabgrenzung	-6'676	-23'071
Zu-/Abnahme Verbindlichkeiten aus Lief. und Leist.	-11'519	5'145
Zu-/Abnahme übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	9'863	-16'078
Zu-/Abnahme passive Rechnungsabgrenzung	-519	-2'481
Zunahme Rückstellung für Rückzahlungen	-	-
<b>Mittelfluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>-730'742</b>	<b>-162'719</b>
Investitionen Finanzanlagen	-594'231	-466'695
Desinvestitionen Finanzanlagen	1'273'808	493'878
Investitionen Mobile Sachanlagen (Anschaffungen)	-4'341	-
Investitionen Immobile Sachanlagen (Umbau)	-50'896	-
<b>Mittelfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>624'340</b>	<b>27'183</b>
<b>Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total Mittelveränderung</b>	<b>-106'402</b>	<b>-135'536</b>
Flüssige Mittel per 01.01.	742'081	877'618
Flüssige Mittel per 31.12.	635'679	742'081
<b>Zu-/Abnahme Flüssige Mittel</b>	<b>-106'402</b>	<b>-135'536</b>



Bericht der Revisionsstelle zur Eingeschränkten Revision  
an die Mitgliederversammlung  
der Zürcher Sehhilfe, Zürich

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Mittelflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) des Vereins Zürcher Sehhilfe für das am 31. Dezember 2024 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem "Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision". Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine Eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der bei der geprüften Einheit vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 vermittelt und nicht dem schweizerischen Gesetz und Statuten entspricht.

Zollikon, 15. April 2025

"REVISION" Aktiengesellschaft



Peter Züger  
zugelassener Revisionsexperte  
Leitender Revisor



Reto Zuger  
zugelassener Revisor

Beilage: Jahresrechnung

## Zürcher Sehhilfe Anhang zur Jahresrechnung 2024

### Gesellschaftsname, Sitz und Rechtsform

Die Zürcher Sehhilfe hat ihren Sitz in 8004 Zürich, Lutherstrasse 14 und ist als Verein im Handelsregister des Kantons Zürich eingetragen.

### Rechnungslegung und Bewertungsgrundsätze

Die Rechnungslegung erfolgt in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER. Die Bewertung der Aktiven und Passiven erfolgt grundsätzlich zu Nominalwerten, mit Ausnahme der Wertschriften. Investitionen werden zu Anschaffungswerten abzüglich Abschreibungen bewertet.

### Risikoanalyse und internes Kontrollsystem

Der Vorstand befasst sich mit dieser Thematik regelmässig an den Vorstandssitzungen.

### Flüssige Mittel

Bei den flüssigen Mitteln in der Höhe von CHF 635'679.19 sind Kassa-, Postcheck und Bankguthaben sowie Festgelder in Schweizer Franken enthalten.

### Forderungen

Verrechnungssteuer	CHF	65'222.02
Guthaben IV für Rehabilitationsleistungen	CHF	27'767.50
Guthaben Krankenkassen f. Ergotherapie	CHF	79'245.55
Sonstige Forderungen	CHF	19'396.00
	CHF	<u>191'631.07</u>

### Transitorische Aktiven

Die Transitorischen Aktiven bestehen aus Vorauszahlungen und Abgrenzungen von Versicherungs-Prämien, sowie die Vorauszahlung für Software-Miete mit Kick-Back-Zahlungen über fünf Jahre (bis 12.2025).

### Wertschriften und Performance

Die im 2008 gewählte Anlagepolitik wurde im Jahr 2024 auf Basis des Anlagereglements unverändert fortgeführt. Die Umsetzung der Strategie obliegt der Hausbank. Die gültige Anlagestrategie zielt auf eine langfristige Zielrendite von 5% p.a. inkl. alternative Anlagen. Die Performance aus dem Vermögensverwaltungsmandat beträgt gemäss Berechnung der Hausbank 2024 7.97% brutto.

Die Wertschriften werden zu Marktwerten bilanziert. Für die Ermittlung des Marktwertes werden die Jahresendkurse bzw. die Steuerkurse verwendet.

Im Hinblick auf die Sicherstellung der Liquidität enthalten die Wertschriften auch kurzfristige Anlagen wie z. B. Geldmarktfonds.

Die Wertschriften- und Zinserträge betragen CHF 103'978.09, die Depotgebühren belaufen sich auf CHF 30'838.17 und der Negativzinsaufwand, die Bankspesen und die Courtage ergeben CHF 1'609.34. Bei den Wertschriften werden Kursdifferenzen von CHF 399'804.31 ausgewiesen. Die Bestandesführung erfolgt gemäss der Wertschriftenbuchhaltung und der Bewertung durch die Hausbank.

Auf dem Vermögen des Fonds für arme Blinde, welches nicht Bestandteil des Vermögensverwaltungsmandats ist, wurde mit sehr konservativen Anlagen die Performance von 5.57% erzielt.

## Sachanlagen

Sachanlagen werden zu Anschaffungskosten abzüglich Abschreibungen bilanziert. Die Aktivierungsgrenze liegt bei CHF 1'000.00. Abschreibungen erfolgen gemäss untenstehender Tabelle über die geschätzte Nutzungsdauer. (Mobiliar und Einrichtungen 4 Jahre, EDV und Kommunikation sowie optische und blindentechnische Hilfsmittel 2 ½ Jahre).

## Liegenschaft

Bei der Liegenschaft Lutherstrasse 14 wird degressiv 2% jeweils auf den Buchwert abgeschrieben.

## Umbaukosten

Die Kosten für die Innenrenovation Lutherstrasse 14 wurden abzüglich Abschreibungen bilanziert. Die Abschreibungen erfolgen linear über 10 Jahre.

Die Positionen haben sich im Berichtsjahr wie folgt verändert:

Anschaffungswerte	Mobiliar und Einrichtungen	Mobiliar und Einrichtungen (Ergotherapie)	EDV und Kommunikation	EDV und Kommunikation (Ergotherapie)
	CHF	CHF	CHF	CHF
<b>Stand 1. Januar 2024</b>	221'797.82	4'366.70	393'446.61	8'716.35
Zugänge	3285.75	0.00	0.00	0.00
Abgänge	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Stand 31. Dezember 2024</b>	225'083.57	4'366.70	393'446.61	8'716.35
<b>Kumulierte Wertberichtigung</b>				
<b>Stand 1. Januar 2024</b>	-221'797.82	-4366.70	-392'397.06	-8'716.35
Abschreibungen	-821.45	0.00	-1'049.55	0.00
Abgänge	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Stand 31. Dezember 2024</b>	-222'619.27	-4'366.70	-393'446.61	-8'716.35
<b>Total Restbuchwerte</b>	2'464.30	0	0	0
<b>Abschreibungsart</b>	linear	linear	linear	linear
<b>Abschreibungsdauer</b>	4 Jahre	4 Jahre	2 ½ Jahre	2 ½ Jahre

Anschaffungswerte	Optische und blindentechnische Hilfsmittel	Liegenschaft	Umbau
	CHF	CHF	CHF
<b>Stand 1. Januar 2024</b>	69'916.75	1'500'000.00	311'729.95
Zugänge	1'055.00	0.00	50'895.64
Abgänge	0.00	0.00	0.00
<b>Stand 31. Dezember 2024</b>	70'971.75	1'500'000.00	362'625.59
<b>Kumulierte Wertberichtigung</b>			
<b>Stand 1. Januar 2024</b>	-69'084.75	-323'000.00	-304'643.18
Abschreibungen	-1'254.00	-23'500.00	-6'734.60
Abgänge	0.00	0.00	0.00
<b>Stand 31. Dezember 2024</b>	-70'338.75	-346'500.00	-311'377.78
<b>Total Restbuchwerte</b>	633.00	1'153'500.00	51'247.81
<b>Abschreibungsart</b>	linear	degressiv auf Buchwert	linear
<b>Abschreibungsdauer</b>	2 ½ Jahre		10 Jahre
<b>Abschreibungshöhe</b>		2%	

### **Transitorische Passiven**

Die Transitorischen Passiven bestehen aus noch nicht beglichenen, bereits bezogenen Dienstleistungen 2024.

### **Rückstellungen für BSV (Bundesamt für Sozialversicherungen) Rückzahlungen**

Im Rechnungsjahr 2020 wurden Rückstellungen von insgesamt 1.2 Mio. Franken für BSV-Beitragsrückzahlungen gebildet. Der Betrag errechnet sich aus dem Kapitalsubstrat Art. 74 IVG der Jahre 2015-2019, für die das BSV rückwirkend den 'Fonds für Sehbehinderung im Alter' als konsolidiertes Organisationskapital betrachtet.

### **Fonds Hatt-Bucher-Stiftung**

Von der Hatt-Bucher-Stiftung haben wir im 2024 weitere zweckgebundene Zuwendungen von CHF 15'000.00 erhalten. Aus diesem Fonds wurden im Jahr 2024 unentgeltlich Langstöcke an Personen im AHV-Alter, die nicht durch die Invalidenversicherung finanziert werden, abgegeben und es konnten auch die damit verbundenen Schulungsstunden verrechnet werden.

### **Fonds für arme Blinde**

Die Zuweisungen Finanzergebnis setzen sich zusammen aus Zinserträgen abzüglich den Verwaltungs- und Depotgebühren, sowie (CHF 40'468.50) unrealisierten Kursgewinnen auf den Wertschriften. Das Vermögen wird aufgrund eines separaten Anlage-reglements verwaltet.

### **Fonds Ingeborg Dénes-Muhr Stiftung (IDM)**

Von der Ingeborg Dénes-Muhr Stiftung haben wir im 2024 weitere zweckgebundene Zuwendungen von CHF 20'000.00 erhalten. Aus dem Fonds IDM konnten 2024 Schulungs- und Beratungsstunden im Fachbereich Informations- und Kommunikationstechnologien (IKT) für sehbehinderte Personen im AHV-Alter, die nicht über die Invalidenversicherung abgerechnet werden können, finanziert werden.

### **Fonds Friedrich und Amalie Meyer-Baumann-Stiftung**

Aus diesem Fonds werden unentgeltlich Langstöcke an Personen im AHV-Alter, die nicht durch die Invalidenversicherung finanziert werden, abgegeben und auch die damit verbundenen Schulungsstunden verrechnet.

### **Fonds zweckgebunden Sehbehinderung im Alter**

Gemäss Reglement vom 14.12.2016 bezweckt der Fonds Sehbehinderung im Alter Personen mit einer Sehbehinderung im Alter mit erweiterten spezifischen Angeboten und Dienstleistungen zur Verfügung zu stehen, sie zu unterstützen, zu fördern, auch mit dem Zweck der Prävention; sei es in der Zusammenarbeit mit Partnern, Branchenkennern oder als eigener Betreiber. Es handelt sich um Angebote und Dienstleistungen, die nicht auf der Grundlage des IVG Art. 74, subventioniert werden können.

Die Zuweisungen entsprechen den prozentualen Anteilen des Finanzergebnisses (CHF 417'237.60) sowie den Ergotherapie Leistungen, die via Krankenkasse abgerechnet wurden (CHF 189'004.25) sowie übr. Dienstleistungen (CHF 422.10). Unter den Verwendungen ist der gesamte Aufwand für den Bereich Ergotherapie (CHF 301'631.65) sowie die Mehrausgaben 2024 (CHF 735'728.44) abgebildet.

## Aufwand für die Leistungserbringung

Der Berechnung des Dienstleistungs- und administrativen Aufwandes, des Aufwands für Öffentlichkeitsarbeit liegt die Schlüsselung der Kostenstellen des Lohnaufwandes gemäss ZEWO-Methode zu Grunde. Der Aufwand Ergotherapie basiert auf der entsprechenden Kostenstelle im Betriebsaufwand.

Aufwand für Leistungserbringung	Aufwand Dienstleistungen in CHF	Aufwand Administration in CHF	Aufwand Mittelbeschaffung in CHF	Total in CHF
Personalaufwand	622'064.17	314'810.20	44'454.18	981'328.55
Sachaufwand	102'650.43	51'948.66	7'335.64	161'934.73
Raumaufwand	53'794.62	27'224.03	3'844.29	84'862.95
Aufwand Sehbehinderte	250'835.87	0.00	0.00	250'835.87
Mittelbeschaffung	0.00	2'850.00	0.00	2'850.00
Öffentlichkeitsarbeit	0.00	0.00	14'942.75	14'942.75
Abschreibungen	6'250.00	3'162.96	446.64	9'859.60
<b>TOTAL</b>	<b>1'035'595.09</b>	<b>399'995.85</b>	<b>71'023.51</b>	<b>1'506'614.45</b>
<b>TOTAL in %</b>	<b>68.74</b>	<b>26.55</b>	<b>4.71</b>	<b>100.00</b>

Aufwand für Ergotherapie	Aufwand Dienstleistungen in CHF	Aufwand Administration in CHF	Aufwand Mittelbeschaffung in CHF	Total in CHF
Personalaufwand	173'685.75	87'897.76	12'412.00	273'995.50
Sachaufwand	1'047.58	530.15	74.86	1'652.59
Raumaufwand	13'355.58	6'758.91	954.42	21'068.91
Aufwand Sehbehinderte	4'914.65	0.00	0.00	4'914.65
Abschreibungen	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>TOTAL</b>	<b>193'003.56</b>	<b>95'186.81</b>	<b>13'441.28</b>	<b>301'631.65</b>
<b>TOTAL in %</b>	<b>63.99</b>	<b>31.56</b>	<b>4.45</b>	<b>100.00</b>

<b>GESAMTTOTAL</b>	<b>1'228'598.65</b>	<b>495'182.66</b>	<b>84'464.79</b>	<b>1'808'246.10</b>
--------------------	---------------------	-------------------	------------------	---------------------

## Erträge

Für die Leistungsperiode 2020-2024 erhalten wir vom Bundesamt für Sozialversicherungen (BSV) keine Finanzhilfen mehr, da das BSV den 'Fonds für Sehbehinderung im Alter' als konsolidiertes Organisationskapital betrachtet und der Faktor des geschlüsselten Kapitalsubstrats Art. 74 IVG von 2.0 auf 1.5 gesenkt wurde.

Die Einnahmen im Auftrag der öffentlichen Hand bestehen aus Beiträgen des Kantons ZH von CHF 44'600.00 und der IV für Rehabilitation von CHF 57'125.50 für Beratungs- und Schulungsleistungen in den Fachbereichen Orientierung und Mobilität, Informatik- und Kommunikationstechnologien und Assessment für sehbehinderte und blinde Menschen im IV-Alter.

## Personal

Per 31. Dezember 2024 teilen sich 19 Mitarbeitende 10.25 Vollzeitstellen, wovon 1 Vollzeitstelle auf den Geschäftsleiter entfällt. Die 9 Kursleitenden leisteten Kursstunden im Umfang von rund 0.29 Vollzeitstellen.

## Freiwillige

Die im Berichtsjahr im Einsatz stehenden 17 freiwilligen Helferinnen und Helfer, leisteten insgesamt rund 740.58 Stunden Freiwilligenarbeit bei Klientinnen und Klienten und bei diversen Anlässen und Veranstaltungen der Zürcher Sehhilfe.

## Versicherungswerte

Liegenschaft: Der Buchwert beträgt CHF 1'153'500.00, der Brandversicherungswert CHF 2'960'488.00.

### **Vorstand**

Der Vorstand der Zürcher Sehhilfe arbeitet ehrenamtlich und erhielt 2024 keine Sitzungsgelder oder pauschale Spesenvergütungen. Herr Dr. Roland Kokotek, Vorstandsmitglied übt seine Tätigkeit als Anwalt bei Nachlässen und Legaten unentgeltlich aus.

### **Vorsorgeverpflichtungen**

Alle Mitarbeitenden, welche den BVG-Minimallohn erreichen, sind bei der Sammelstiftung berufliche Vorsorge Swiss Life Zürich versichert. Per 31.12.2024 bestehen CHF 1'447.75 Vorsorgeverpflichtungen.

### **Mitgliedschaften**

Die Zürcher Sehhilfe ist Mitglied beim Schweizerischen Zentralverein für das Blindenwesen (SZBlind), St. Gallen.



# Zürcher Sehhilfe

Beratung  
und Rehabilitation  
für Sehbehinderte

## Beratungsstelle / Begegnungszentrum / Hilfsmittelausstellung Zürich

Lutherstrasse 14

8004 Zürich

Tel. 043 322 11 70

043 322 11 80 Begegnungszentrum

FAX 043 322 11 89

E-mail [info@zsh.ch](mailto:info@zsh.ch) / [zuercher-sehhilfe@hin.ch](mailto:zuercher-sehhilfe@hin.ch)

[www.zuercher-sehhilfe.ch](http://www.zuercher-sehhilfe.ch)

## Beratungsstelle Winterthur

Lagerhausstrasse 3

8400 Winterthur

Tel. 052 202 25 80

FAX 052 202 25 81

E-mail [info@zsh.ch](mailto:info@zsh.ch) / [ergo-zsh@hin.ch](mailto:ergo-zsh@hin.ch)

**Spendenkonto 80-2421-8**



Ihre Spende  
in guten Händen.

**IBAN CH17 0900 0000 8000 2421 8**

---

## Impressum

Jahresbericht 2024

Herausgeber:  
Zürcher Sehhilfe

**ZSH – Mitglied des Schweizerischen  
Zentralvereins für das Blindenwesen**